

**RAAD VAN BESTUUR**

Aan alle medewerksters en medewerkers van  
de vestiging Wormer

Amsterdam, 29 februari 1980

Vanmorgen hebben wij met de bedrijfsleiding en met Uw vertegenwoordigers in de POR de uitslag besproken van de onderzoeken, die zijn verricht naar de overlevingskansen van onze fabriek in Wormer. De conclusie uit deze onderzoeken is, dat de produktie van zowel de beide asbestviltmachines als van de papiermachines PM 11 en PM 22 in de nabije toekomst zal moeten worden beëindigd.

De plaatselijke ondernemingsraad en de COR zullen over de consequenties, die de Raad van Bestuur aan deze onderzoeksresultaten verbindt, nog hun advies moeten uitbrengen, terwijl ook het gesprek met de vakbonden over de voorgenomen beslissingen nog in een beginstadium verkeert. Dat ontslaat ons als Raad van Bestuur niet van de plicht U nu reeds op de hoogte te stellen van de ernst van de situatie, die naar onze stellige overtuiging tot een geleidelijke stopzetting van de produktie zal moeten leiden.



Er zijn vier - geheel van VGP onafhankelijke - bureaus bij de onderzoeken betrokken geweest, die de afzetmogelijkheden voor de asbestvilt- en papierprodukten, de verbeteringsmogelijkheden van de technische uitrusting en de toekomstige energievoorziening hebben bestudeerd.

De conclusie, dat de markt voor asbestviltprodukten een aflopende zaak is, is onaanvechtbaar. Hetzelfde geldt voor de papierproductie, bij gelijkblijvende samenstelling van de produktpaketten. Om in het laatste verandering te brengen zou een bedrag van circa 15 miljoen gulden voor technische aanpassing nodig zijn, terwijl bovendien in 1982 voor de energievoorziening nog eens bijna 9 miljoen gulden zou moeten worden geïnvesteerd. En dit alles met als enige zekerheid, dat - zelfs bij een gunstige marktontwikkeling - ook na verloop van tijd de investeringen niet worden terugverdiend.

Nog ernstiger is, dat wij niet over de geldmiddelen beschikken om deze investeringen te doen. Wij staan wat onze financiële mogelijkheden betreft met de rug tegen de muur. Wij kunnen niet van U vragen er begrip voor te hebben, dat door de beëindiging van de werkzaamheden in Wormer in andere vestigingsplaatsen van VGP mensen aan het werk kunnen worden gehouden. De begrijpelijke reactie van Uw kant zou daarop alleen maar kunnen zijn : waarom treft een dergelijk besluit dan juist ons, die in een traditie van vele jaren aan Van Gelder verbonden zijn?

In dit verband is ons de vraag gesteld de verdwijnende asbestviltproductie te vervangen door de in opkomst zijnde glasvezelvliesproductie. Wij willen hier verantwoorden, waarom een overheveling van deze produktie van Apeldoorn naar



Wormer in geen enkel opzicht een oplossing biedt voor de problemen waarvoor wij in Wormer gesteld zijn :

- in Apeldoorn is van het begin af aan de produktie van glasvezelvlies geconcentreerd geweest; 75 man zijn daarvoor speciaal opgeleid; de kennis omtrent het produktieproces is alleen in Apeldoorn aanwezig;
- overbrenging van de produktie naar Wormer zou derhalve betekenen ontslag van 75 man in Apeldoorn, waartegenover 75 man in Wormer geschoold zouden moeten worden in de bediening van de machines. Het werkgelegenheidsresultaat zou derhalve gelijk aan nul zijn, terwijl produktieverliezen - en verlies aan afzet - onvermijdelijk zouden zijn;
- de plaatsing te Wormer zou een extra-investering van 15 miljoen gulden vergen, hetgeen de totale investering onverantwoord maakt. Bovendien is dat extra-geld niet beschikbaar,

Onder het voorbehoud, dat de personeelsvertegenwoordiging zich hierover nog moet uitspreken, ziet de Raad van Bestuur als enige mogelijkheid :

1. stopzetting van de asbestviltmachine PM 4 zo spoedig mogelijk;
2. stopzetting van de papiermachines PM 11 en PM 22 per 1 juli 1980;
3. stopzetting van de produktie op de asbestviltmachine PM 20, voorzover nu te overzien per 31 augustus 1981.

De afwikkeling van de geleidelijke sluiting van de fabriek zal in overleg met de vakorganisaties en de personeelsvertegenwoordiging geschieden op basis van het Sociaal Begeleidingsplan. Behalve de nieuwe afvloeiingsregeling is in dit plan ook neergelegd op welke wijze de mogelijkheden tot herplaatsing binnen de onderneming en tot actieve



plaatsingsbemiddeling bij andere bedrijven worden geregeld.

In de afgelopen maanden heeft een aantal van onze medewerkers al elders een plaats gezocht en gevonden. Aan degenen, die in de komende periode de dienst zullen moeten verlaten, zullen wij de grootst mogelijke medewerking verlenen om hen in een aanvaardbare positie bij andere bedrijven geplaatst te krijgen. Diverse maatregelen zijn daartoe al in voorbereiding genomen. Onze grootste zorg gaat daarbij uit naar de oudere medewerkers, die ons bedrijf vele jaren trouw hebben gediend.

Wij erkennen, dat wij machteloos staan tegenover de economische teruggang en de verslechtering van de internationale concurrentieverhoudingen, die stap voor stap de positie van een aantal, onderdelen van onze onderneming hebben ondermijnd. Wij constateren met grote spijt, dat de pogingen, die in de afgelopen jaren in Wormer zijn gedaan om de levensvatbaarheid van het bedrijf te versterken, niet het verhoopte resultaat hebben opgeleverd.

Dat wij daardoor gedwongen zijn juist dat bedrijf te sluiten, dat in de geschiedenis van Van Gelder Papier zo'n grote rol heeft gespeeld, is voor ons een extra bittere ervaring. Wij dragen echter de verantwoordelijkheid voor het voortbestaan van ons concern als geheel, reden waarom wij tot de slotsom gekomen zijn, dat wij deze beslissing niet uit de weg kunnen gaan.

Drs. J. P. Hebly

De Raad van Bestuur