

Eindrapport

Vrachtstromen in Noord-Holland

In opdracht van: Duurzame Ontwikkeling Transport & bereikbaarheid: DOT BV

April 2008

Inhoudsopgave

1. Inleiding
2. Identificatie en consultatie interessante partijen
3. Inschatting marktpotentieel
4. Selectie en uitwerking kansrijke projecten
5. Conclusies en aanbevelingen

1 Inleiding

- Toenemende congestie, emissie van schadelijke stoffen en de trend naar duurzaam transport zijn de belangrijkste redenen, waarom het Ontwikkelingsbedrijf Noord- Holland Noord de efficiency in het transport in haar regio wil vergroten;
- Veel bedrijven in de regio onderschreven dit en het Ontwikkelingsbedrijf Noord- Holland Noord heeft besloten dit onderwerp op te pakken door het oprichten van de Duurzame Ontwikkeling Transportstromen & bereikbaarheid BV (DOT BV);
- DOT BV wil de transportstromen en de daarvoor benodigde infrastructuur gaan organiseren en zich als kanseigenaar in de regio profileren. Uit de commerciële activiteiten die hieraan zijn verbonden kan de BV zich zelf bedruipen, overhead financieren en de regionale ontwikkeling stimuleren;
- DOT BV richt zich allereerst op de realisatie van regionale knoop- en overslagpunten met weg- en (binnen)waterrelaties. Daarnaast richt de aandacht zich op Short Sea/RoRo-zeehaven met railfaciliteit;
- Om dit te bereiken heeft DOT BV een onderzoek door DHV laten doen, waarin de vrachtstromen uitgebreid worden geïnventariseerd en de bereidheid van bedrijven wordt gemeten om over te stappen van weg naar watervervoer.

Doelstelling

- Het onderzoeken en zichtbaar maken wat de mogelijkheden zijn om binnenvaart overslag te realiseren op de locaties Enkhuizen-Krabbersplaat, Hoorn-Schelphoek, Almaar-Boekelermeer, Purmerend, Edam en Volendam en mogelijk Den Helder, Veerpolder en/of Anna Paulowna-Havenontwikkeling Kooypunt (ook per rail);
- het in beeld brengen van kansen voor een nieuwe Short-Sea aanlanding + RoRofaciliteit voor stukgoed en containers in een nieuwe haven in Den Helder in combinatie met de nieuwe Veerhaven Oostelijk van Marinehaven (Balgzand) en (eventueel) een railterminal;
- Het ontwikkelen van handvatten om het vervoer over water te stimuleren en de bereikbaarheid van het gebied te verbeteren en een reductie van CO2 en fijnstof terug te dringen.

Aanpak

- Het onderzoek is uitgevoerd in de periode oktober 2007 tot en met februari 2008;
- Het project is uitgevoerd in 3 fasen, zoals afgebeeld in de figuur hiernaast.

Dit eindrapport beschrijft de resultaten, conclusies en aanbevelingen van het onderzoek.

Daarnaast is een bijlagerapport met vertrouwelijk interviewverslagen beschikbaar gesteld aan DOT BV.

Fase : 1 Identificatie en consultatie interessante partijen

Fase: 2: Inschatting marktpotentieelvervoer over water en/of spoor

- **Enkhuizen Krabbersplaat**
- **Alkmaar Boekelermeer**
- **Den Helder Veerpolder**
- **Anna Paulowna en/of Havenontwikkeling
Kooypunt**
- **Hoorn Schelphoek**
- **Andere locaties, bijv Oude Zeug, Edam,
Volendam en Monnickendam**

Fase 3: Uitwerking kansrijke projecten

- **Uitwerking 2 kansrijke projecten**
- **Actieplan, presentatie en rapportage**

Identificatie interessante partijen

- 2A Werkwijze
- 2B Long list 100 bedrijven
- 2C Interesse in DOT projecten

A Werkwijze

Inventarisatie/Identificatie verladers:

- Belronde onder en bezoek aan bedrijfscontactfunctionarissen van grotere gemeenten in Noord Holland Noord;
- Inbreng van RWS NH gegevens en indrukken, die wij op hebben gedaan in het onderzoek: Business Case Bouwlogistieke Terminal West-Friesland;
- Bedrijfscontacten en mogelijk leads van DOT BV;
- Enquête resultaten HES-onderzoek (2007): Containerstromen Noord-Holland Noord;
- Interviews in de periode november 2007 — januari 2008 met gemeenten: Hoorn, Enkhuizen, Langedijk, Wieringen/Wieringermeer, Anna Paulowna en Den Helder; Purmerend, Moninckendam en Volendam via regionale bedrijfsverenigingen;
- Telefonische interviews met 122 bedrijven met activiteiten in de Kop van NoordHolland.

Interviewonderwerpen

Topics gemeenten:

- A. Visie gemeente;
- B. Overzicht van vaarwegen, kades en ontsluitingstructuur;
- C. Overzicht natte en droge bedrijventerreinen incl . zonering;
- D. Harde plannen t.a.v. weg, water en spoor ontsluiting;
- E. Identificatie interessante bedrijven binnen de gemeente (Welke bedrijven hebben grote goederenstromen?);
- F. Ervaringen uit het verleden: Welke bedrijven zijn met deze issues bezig geweest?

Topics bedrijven:

- A. Profielbedrijf;
- B. Vervoerpakket (Aanvoer, afvoer, prestatie, modaliteiten, landsdeel, goederensoort, verschijningsvorm, en toekomstverwachting);
- C. Logistieke organisatie;
- D. Interesse in DOT locaties;
- E. Vervolgafspraken.

B Long list bedrijven

Opmerkingen:

- Hoge bereidwilligheid van bedrijven;
- 122 bedrijven gebeld; 70 interviews;
- Zeer hoge respons;
- Belangrijke bedrijven zijn goed vertegenwoordigd;
- Veel bedrijven zeggen meerdere keren in 2007 te zijn benaderd over dit onderwerp, maar niemand is daar dieper op ingegaan;
- Het DOT initiatief wordt zeer gewaardeerd: Veel bedrijven zeggen: 'Het is tijd dat er iets gebeurt, het gaat echt niet meer langer met de files rondom Amsterdam en Zaandam'.

Omvang van de geïnventariseerde stromen

| Totaal overzicht | | Aantal containers | | Stukgoederen in tonnen | | Bulkgoederen in tonnen | |
|------------------|------------------------------|-------------------|--------|------------------------|--------|------------------------|---------|
| | | Stuks | | Import | Export | Import | Export |
| | | Import | Export | Import | Export | Import | Export |
| 1 | Regio Den Helder | 525 | 25 | 6500 | 6500 | 1000000 | 1000000 |
| 2 | Regio Anna Paulowna | 1752 | 2082 | 2000 | 2000 | 0 | 0 |
| 3 | Regio Wieringen/Wieringenmee | 1587 | 1697 | 0 | 0 | 27500 | 0 |
| 4 | Regio Enkhuizen | 2895 | 60 | 0 | 0 | 25000 | 140000 |
| 5 | Regio Hoorn | 4590 | 1245 | 58000 | 38000 | 0 | 0 |
| 6 | Regio Voldendam | 4810 | 2300 | 0 | 13500 | 15000 | 0 |
| 7 | Regio Alkmaar | 20542 | 12240 | 147000 | 62000 | 300000 | 154000 |
| Totaal | | 36701 | 19649 | 213500 | 122000 | 1367500 | 1294000 |

De Top 4 van de zwaartepunten van deze stromen zijn:

Nr 1 Alkmaar;

Nr 2 Enkhuizen/Hoorn;

Nr 3 Volendam/ Edam. Monnickendam en Purmerend;

Nr 4 Duidelijk een mindere rol van betekenis:

Den Helder, Anna Paulowna en

Wieringen/Wieringermeer.

Opmerkingen over de omvang van de stromen

- De geïnterpreteerde stromen komen direct uit de gegevens die bedrijven hebben beschikbaar gesteld;
- Een vergelijking met statistische bronnen van het CBS is niet goed mogelijk, omdat het CBS in 2005 overgegaan is op een andere registratiemethode en alleen het vervoer van Nederlandse vervoerders registreert;
- In het kader van dit onderzoek acht DHV alleen de gegevens van de bedrijven relevant, omdat deze stromen duidelijk zijn en een rol kunnen spelen in het ontwikkelen van concrete projecten door DOT BV. Het gaat om de omvang van de stromen en de ladingeigenaren daarvan.

Samengevat zijn in totaal de volgende stromen geïdentificeerd:

- Ruim 56.000 containers;
- Ruim 335.000 ton stukgoed;
- Ruim 2,66 miljoen ton bulkgoederen.

C Interesse in DOT projecten

- In totaal 122 bedrijven benaderd;
- 70 gespreksverslagen (zie bijlage rapport);
- 30 bedrijven met duidelijke interesse;
- 40 bedrijven zonder interesse.

Bedrijven met interesse: (30 bedrijven)



Belangstelling per locatie:

| | |
|--------------------------------------------------|---|
| Alkmaar Boekelermeer | 7 |
| Enkhuizen Krabbersplaat | 6 |
| Hoorn Schelphoek | 5 |
| Den Helder Veerpolder | 5 |
| Wieringermeer Oude Zeug | 3 |
| Edam, Volendam, Purmerend Anna Paulowna en/of | 3 |
| Havenontwikkeling Kooypunt | 2 |
| Overige locaties: | |
| – Schagen | 1 |
| – Medemblik | 2 |
| – Den Oever | 1 |

Redenen waarom bedrijven interesse hebben (30 bedrijven):

1. Mogelijkheden om kosten te besparen. Door op de genoemde locaties het gebruik van het vervoer over water te stimuleren, kunnen mogelijkheden ontstaan om de logistieke kosten te drukken;
2. Het vervoer over de weg wordt steeds problematischer. Met name rondom de uitvalswegen naar de Randstad is de fileproblematiek erg groot en kost veel geld;
3. Het gebruik van andere vervoerwijzen dan de vrachtauto (meestal een binnenschip) draagt bij aan milieuvriendelijk vervoer en het imago van het bedrijf;
4. De bestaande locaties (o.a. in Hoorn en Alkmaar) worden niet volledig benut en intensiever gebruik van de overslagfaciliteiten op deze locaties is gewenst, waardoor de huidige exploitatiekosten zullen dalen.

Redenen waarom bedrijven geen interesse hebben (40 bedrijven):

1. Vervoer over water past niet in de logistieke stromen; zoals versproducten, 24uurs-leveringen, etc;
2. Onbekendheid met de binnenvaart. Het is vanzelfsprekend dat vervoer met het vrachtverkeer plaatsvindt. Hier kan DOT een stimulerende rol te spelen. Veelgenoemde redenen (perceptie) zijn :
 - Het schip is minder flexibel en snel;
 - Het vervoer per schip is te duur (door haven- en sluisgelden);
 - Dominantie van transporteurs (bv. Simon Loos, Moeijes etc.);
 - Afhankelijkheid van de klanten (JAIs zij met vrachtverkeer alles regelend dan moeten we wel');
 - Transportstromen buiten Noord-Holland doen zich nauwelijks voor.

3. Overige redenen:

- Het bedrijf is te klein en kan geen schip vullen;
Bedrijven hebben een te divers klantenbestand, goederen gaan niet naar 1 punt, geen mogelijkheden om te bundelen;
- Afhankelijk van de keuze van het hoofdkantoor;
Bedrijven zitten niet aan water, dus vrachtverkeer over de weg blijft altijd;
- Beperkingen op de vaarroute door Noord-Holland (vb. te lage bruggen, sluisstijden sluiten niet op elkaar aan);
- "Nederland is een dorp". Containervervoer is vooral gericht op de Langere afstanden naar de zeehavens, slechts een klein deel van de containers komt in aanmerking om vanuit de Kop van Noord-Holland per schip naar de zeehavens toe te worden vervoerd.

3. Inschatting marktpotentieel

- 3A Regio Alkmaar
- 3B Regio Volendam
- 3C Regio Enkhuizen
- 3D Regio Hoorn
- 3E Regio Wieringermeer
- 3F Regio Anna Paulowna
- 3G Regio Den Helder

3A Regio Alkmaar

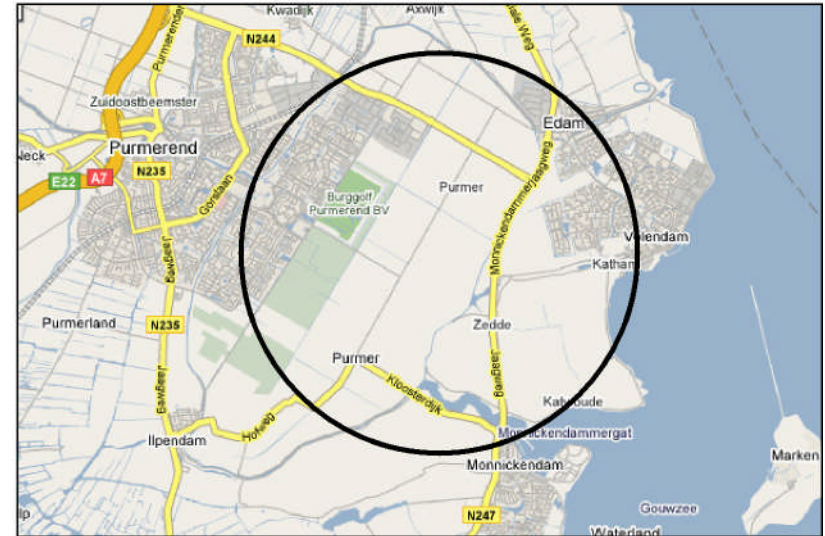
- Bedrijven met interesse: 7
- Omvang van de vrachtstromen:
 - Containers: 32,750
 - Stukgoed en bulk: 670,000 ton
- Huidige actoren: HVC en Sortiva (=50% HVC en GP Groot)



Interesse: Containerterminal met hoge frequentie naar zeehavens door containerstromen van huisvuil, derden en stukgoed te bundelen op een locatie in de Boekelermeer.

3B Regio Volendam

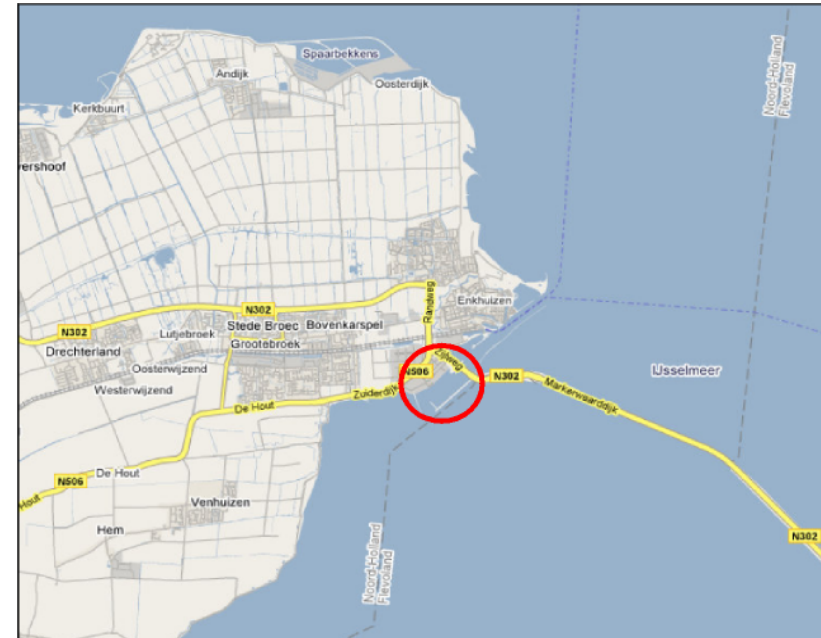
- Bedrijven met interesse: 3
- Omvang van de vrachtstromen
 - Containers: 7,100
 - Stukgoed bulk: 28,500 ton
- Huidige actoren: Geen



Interesse: Een laad- en loswal of opstappunt voor containers. Bedrijven geven aan dat dit niet in verhouding staat tot de afstand van de zeehaven in Amsterdam en een mogelijke containerterminal in Alkmaar.

3C Regio Enkhuizen

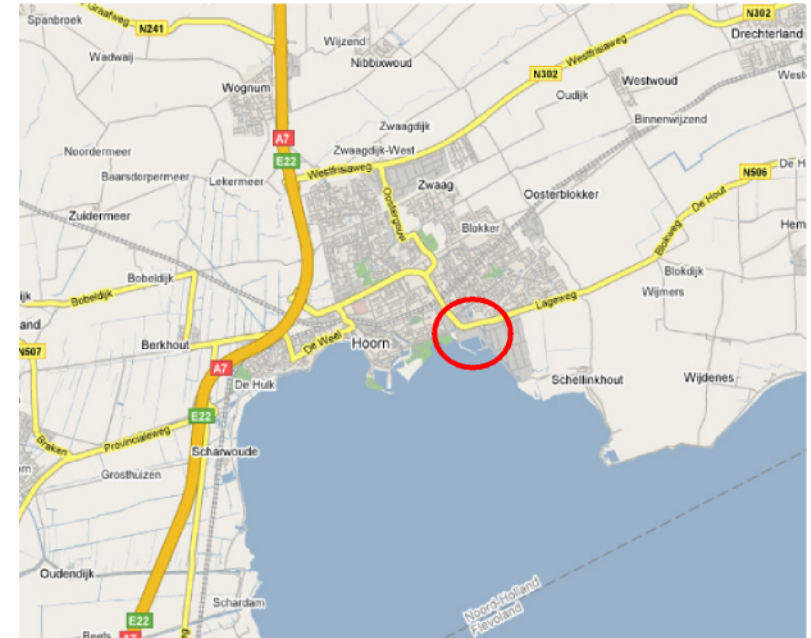
- Bedrijven met interesse: 6
- Omvang van de vrachtstromen:
 - Containers: 2,950
 - Stukgoed en bulk: 165,000
- Huidige actoren: Incidenteel door Pipelife en zand en grindhandelaren



Interesse: Een laad- en loswal en opstappunt voor containers. Bedrijven geven aan dat Krabbersplaat al snel te klein zal zijn, voor grote volumes vracht. Een nieuwe locatie is gewenst.

3D Regio Hoorn

- Bedrijven met interesse: 5
- Omvang van de vrachtstromen
 - Containers: 5,750
 - Stukgoed bulk: 96,000
- Huidige actoren: Ooms BV en bouwhandelaren



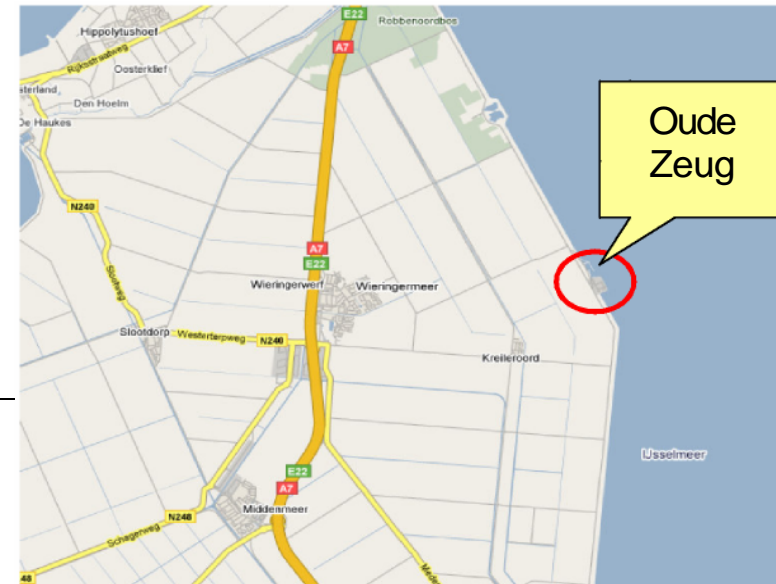
Interesse:

Een laad- en loswal, opstappunt voor containers en mogelijke RoRo-aanlandplaats. Bedrijven uit de regio willen eventueel gebruikmaken van watergebonden faciliteiten op Schelphoek.

3E Regio Wieringermeer

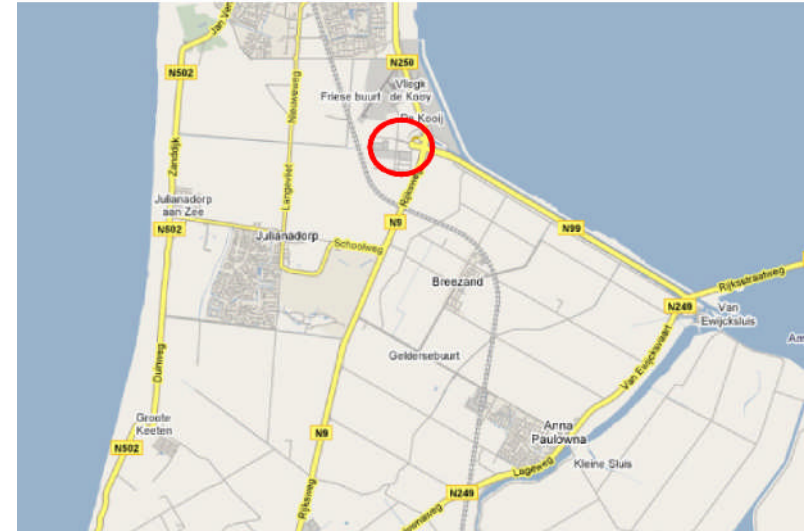
- Bedrijven met interesse: 3
- Omvang van de vrachtstromen:
 - Containers: 3,200
 - Stukgoed bulk: 27,500
- Huidige actoren:
Spaansen en
Scheepswerf Jongert

Interesse: Een laad- en loswal, opstappunt voor containers. Interesse komt alleen van dichtbijgelegen bedrijven.



3F Regio Anna Paulowna

- Bedrijven met interesse: 2
- Omvang van de vrachtstromen:
 - Containers: 3,800
 - Stukgoed bulk: 4,000
- Huidige actoren: Geen



Interesse: Opstappunt voor containers. Interesse komt alleen van dichtbijgelegen bedrijven. De omvang van de bijbehorende stromen is nu nog klein. In combinatie met de realisatie van het RHB kan dit veranderen.

RHB: Regionaalgebonden Haventerrein Kooyport

3G Regio Den Helder

- Bedrijven met interesse: 5
- Omvang van de vrachtstromen:
 - Containers: 550
 - Stukgoed en bulk: 2 mln. ton
- Huidige actoren: Veel offshore gerelateerde bedrijven



Interesse: Uiteenlopend, vooral gericht op verbetering en uitbreiding van de zeehavencapaciteit in Den Helder.

4. Selectie kansrijke projecten

- 4A Beoordelingscriteria
- 4B Weinig perspectief
- 4C Redelijk perspectief
- 4D Veel perspectief

4A Beoordelingscriteria

Het perspectief van een mogelijke locatie wordt bepaald door de mogelijkheden om:

- 1.Vracht te bundelen tot grote pakketten lading;
- 2.Partijen die initiatief willen nemen;
- 3.Ligging aan goed vaarwater;
- 4.Goede bereikbaarheid over de weg;
- 5.Randvoorwaarden: ruimtelijke ordening en milieu

4B Weinig perspectief

Regio Den Helder

- Haven loopt tegen capaciteitsgrens aan;
- Marineactiviteiten: krimpen en bundelen rondom bij elkaar gelegen terrein;
- TESO zal zich verplaatsen (2012, 2015 of 2018), dit scheidt en vraagt ruimte;
- Buiten Den Helder wordt gesproken over Balgzand en Veerpolder, maar DHV schat datdit zeer lastige projecten zijn om te realiseren;
- Vervoerspotentieel voor de binnenvaart of Shortsea is gering m.u.v olieproducten en huisvuiltransport naar Alkmaar;
- Shortsea zal alleen lukken als de catchment area (Den Helder e.o.) voldoende vrachtkan genereren. Dit is nu nog te gering;
- Railtransport: Mogelijk op termijn in combinatie met RHB (Anna Paulowna). Naderonderzoek is gewenst.

Opmerkelijk dat de gevestigde bedrijven weinig perspectief zien. Quick wins zijn lastig.
Een structurele visie en aanpak is gewenst.

Conclusies Den Helder

Inschatting kansrijkheid: mogelijkheden voor:

- Vracht te bundelen tot grote pakketten lading: **Klein**;
- Partijen die initiatief willen nemen: Ja;
- Ligging aan goed vaarwater: Ja; zowel binnenwater als open zee;
- Goede bereikbaarheid over de weg: Ja, maar **ver weg van de eindbestemmingen**;
- Randvoorwaarden: ruimtelijke ordening en milieu:
Nee, geen duidelijke visie en acties.

Weinig perspectief op korte termijn

Regio Anna Paulowna

- Nieuw nat haventerrein Kooy-Zuidoost ongeveer 90 ha bruto;
- Er zijn bedrijven die interesse hebben zich op het nat haventerrein
- Te vestigen (Darwind), daarom heeft de gemeenteraad een voorbereidingsbesluit genomen;
- Er zijn mogelijkheden voor een railaansluiting vanuit Kooy-Zuidoost.

Dit is duur en de geïdentificeerde volumes zijn te klein. Nader onderzoek is gewenst.

- Vaarweg Alkmaar-Kolhorn en naar Middenmeer: diepgang en hoogte beperkingen.

Conclusies Anna Paulowna

Inschatting kansrijkheid: mogelijkheden voor:

- Vracht te bundelen tot grote pakketten lading: **Klein**;
- Partijen die initiatief willen nemen: Ja;
- Ligging aan goed vaarwater: **Beperkt**;
- Goede bereikbaarheid over de weg: Ja, maar **ver weg van eindbestemmingen gelegen**;
- Randvoorwaarden: ruimtelijke ordening en milieu:
JA, maar door onzekerheden in Den Helder nemen partijen een afwachtende houding aan.

Weinig perspectief op korte termijn

Regio Volendam, Monnickendam, Edam en Purmerend

- Groot ladingpotentieel, maar op Amsterdam en Rotterdam gericht;
- De afstand tot de zeehavens van Amsterdam is te klein om een project te rechtvaardigen;
- Geen geschikte laad- en loswallen geïnventariseerd;
Veel interesse om mee te liften op een initiatief in Alkmaar, met name op de vervoerrelaties naar Rotterdam en Antwerpen;
- Het onderwerp vervoer over water leeft in mindere mate dan in de andere gebieden.

Conclusies Volendam, Monnickendam, Edam en Purmerend

Inschatting kansrijkheid: mogelijkheden voor:

- Vracht te bundelen tot grote pakketten lading: Ja;
- Partijen die initiatief willen nemen: **Beperkt;**
- Ligging aan goed vaarwater: **Beperkt;**
- Goede bereikbaarheid over de weg: Ja, maar **te dicht** bij Amsterdam
- Randvoorwaarden: ruimtelijke ordening en milieu;:
Geen duidelijk beeld.

Weinig perspectief op korte termijn

4C Redelijk perspectief

Regio Wieringermeer

- Op het bedrijventerrein Robbenplaat zijn kades en aanlegplaatsen gemaakt.
- Revitalisering is klaar. Er zijn knelpunten in de Wieringerwerfvaart, waarschijnlijk bruggen. Dit zal nader onderzocht moeten worden;
- De Schagerweg wordt opgewaardeerd;
- Agriport A7 kan problemen krijgen met de afritten van de A7, (Provinciale) plannen: nog geen beslissing over genomen;
- Om de regie in handen te houden wil de gemeente de grond verpachten, niet verkopen;
- Voorzieningen zijn niet up to date (met name de haven van Oude Zeug).

Conclusies Wieringermeer

Inschatting kansrijkheid: mogelijkheden voor:

- Vracht te bundelen tot grote pakketten lading:
Niet op korte termijn;
- Partijen die initiatief willen nemen: Ja, twee bedrijven met concrete interesse;
- Ligging aan goed vaarwater: Ja;
- Goede bereikbaarheid over de weg:
Matig, ver weg van A7 en hoofdzakelijk via B-wegen;
- Randvoorwaarden: ruimtelijke ordening en milieu:
Gemeente staat positief ten opzichte van de ontwikkelingen.
- Ontwikkeling van de perspectieven vraagt aandacht. Nader onderzoek is gewenst.

Redelijk perspectief op korte termijn

Regio Enkhuizen

- Beperkte ruimte op Krabbersplaat (kade is slechts 35m diep);
- Uitbreidingsmogelijkheden zijn klein; nieuwe overslaglocatie is gewenst;
- Ligging is prima, maar ontsluiting op provinciale weg is matig;
- Mogelijke kansen met VOC Enkhuizen (snelle start container overslag), echter doorgroeimogelijkheden beperkt;
- Haalbaarheid van een nieuwe laad- en loswal (bijvoorbeeld in Combinatie met N23 Westfrisiaweg) is onduidelijk, maar kan voldoende ruimte bieden

Conclusies Enkhuizen

Inschatting kansrijkheid: mogelijkheden voor:

- Vracht te bundelen tot grote pakketten lading: Ja (kansen voor met name Value Added Logistics);
- Partijen die initiatief willen nemen: Ja, VOC Enkhuizen, WCT;
- Ligging aan goed vaarwater: Ja, maar **geen uitbreidings-
Mogelijkheden op korte termijn op locatie Krabbersplaat. De
aanleg van N23 Westfrisiaweg kan dit veranderen;**
- Goede bereikbaarheid over de weg: Ja, maar **problematisch
Op provinciale weg;**
- Randvoorwaarden: ruimtelijke ordening en milieu:
Gemeente staat positief ten opzichte van de ontwikkelingen.

**Redelijk perspectief op
middellange termijn**

4D Veel perspectief

Regio Alkmaar

- Veel grote bedrijven met interessante ladingpakketten;
- Concreet plan voor een container terminal aanwezig (de Boekelermeer);
- De A9 is voor aanvoer het belangrijkste, daarna de N9 richting Den Helder en de N242 richting Heerhugowaard;
- Bij HVC is al containeroverslag in gebruik;
- Meerdere bedrijven hebben interesse om een containerterminal te ontwikkelen.

Conclusies Regio Alkmaar

Inschatting kansrijkheid: mogelijkheden voor:

- Vracht te bundelen tot grote pakketten lading: **Ja**;
- Partijen die initiatief willen nemen: **Ja, o.a. HVC, Ballast Nedam en GP Groot**;
- Ligging aan goed vaarwater: **Ja, Noord-Hollandskanaal**;
- Goede bereikbaarheid over de weg: Ja, maar ring Alkmaar en verbinding naar Hoorn zijn **problematisch**;
- Randvoorwaarden: ruimtelijke ordening en milieu:
Gemeente staat positief ten opzichte van de ontwikkelingen, maar de milieugebruiksruimte moet dit wel toelaten.

Veel perspectief op korte termijn

Regio Hoorn

- Er zijn veel grote bedrijven met een interessant ladingpakket;
- Concrete mogelijkheden voor bouwlogistieke terminal, containers of RoRo zijn aanwezig in Schelphoek (Ooms); Een initiatief is in ontwikkeling;
- De A7 is voor aan- en afvoer het belangrijkste;
- Bereikbaarheid via Hn80 is uitstekend, maar de gemeente maakt zich zorgen over doorgaand vrachtverkeer in de stad;
- Bedrijven in de regio Enkhuizen zien geen bezwaar om Watergebonden faciliteiten in Hoorn te gebruiken.

Conclusies Regio Hoorn

Inschatting kansrijkheid: mogelijkheden voor:

- Vracht te bundelen tot grote pakketten lading: **Ja**;
- Partijen die initiatief willen nemen: **Ja**;
- Ligging aan goed vaarwater: **Ja, eigen beheer vaargeul**;
- Goede bereikbaarheid over de weg: Ja, maar gemeente maakt zich **zorgen over doorgaand vrachtverkeer** naar de A7;
- Randvoorwaarden ruimtelijke ordening en milieu:

Gemeente staat positief ten opzichte van de ontwikkelingen.

In dit kader is een combinatie met een Value Added Logistics (VAL) Terminal in de regio mogelijk.

Veel perspectief op korte termijn

5 Conclusies en aanbevelingen

1. Het stimuleren van het vervoer over water is een actueel thema, dat door de geïnterviewde bedrijven en gemeenten wordt onderschreven. Dit is vooral ingegeven door de congestie op de hoofdwegen rond Zaandam, Amsterdam, Utrecht en de rest van de Randstad;
2. Veel bedrijven weten van het bestaan van de binnenvaart af, maar hebben nauwelijks ervaring opgedaan met het vervoer over water. De meeste bedrijven weten niet wat het vervoer over water kost, hoe het moet worden georganiseerd en hoe het vervoer over water ingepast kan worden in de logistieke ketens van de bedrijven;
3. Dit onderzoek maakt duidelijk hoe groot de vrachtstromen in Noord- Holland Noord zijn, welke partijen hierbij een rol spelen en welke handvatten in Noord-Holland Noord aanwezig zijn om het vervoer over water te stimuleren; Het is nu zaak om de potenties om te zetten in concrete projecten;

4. Voorafgaande conclusies sluiten goed aan bij de ambities van DOT BV.
DOT BV kan een belangrijke rol spelen door zich op te stellen als kanseigenaar van concrete en kansrijke initiatieven.
De twee meest kansrijke initiatieven zijn:
- Containerterminal Alkmaar e.o.;
 - Multipurpose Terminal in Hoorn, in combinatie met een VAL Terminal in Enkhuizen.

Op beide locaties kan DOT BV een rol spelen om het initiatief te laten slagen.

Dit draagt bij aan de volgende doelstellingen van DOT BV:

- Terugdringen van het vervoer over de weg ten gunste van het vervoer over water;
- Toenemende congestie op het hoofdwegennet tegen gaan;
- Emissie van schadelijke stoffen beperken, en;
- Duurzaam transport ontwikkelen.

5. De uitdaging is nu om de twee kansrijke projecten in Alkmaar e.o en Hoorn e.o om te zetten in concrete projecten. DOT kan hier een organiserende rol in vervullen. Om beide projecten te laten slagen moeten de initiatiefnemers duidelijk maken:
 - Welk logistiek concept zij willen aanbieden;
 - Op welke plaats en met welke faciliteiten zij gaan opereren;
 - Hoe zij lading gaan acquireren;
 - Welke investeringen nodig zijn;
 - Hoe partijen samen gaan werken om de exploitatie uit te voeren;
 - Een business plan samenstellen.

6. Tot slot: Dit onderzoek is door zowel gemeenten als bedrijven in de Kop van Noord-Holland Noord warm ontvangen.
"Eindelijk gebeurt er iets", is een veel gemaakt statement.
DOT BV speelt een leidende rol en opent de weg om kansrijke projecten tot ontwikkeling te brengen.