



gemeente apeldoorn

stadskantoor
tel. 055-771122
toestel 2203
postbus 9033
7300 ES apeldoorn

ontvangstbericht dd.

copie: az / fin / sz / dgw / burg

b.&w. / secr

B en W / 17-da
aan: az / fin / sz / dgw / burg

advies inl
bericht comment.
ter uitv ter kenn.

paraaf secr
burg weth

Gemeente Wormer

25 JUN 1980

no. class.no.

Aan de gemeenten met een vestiging
van Van Gelder Papier

uw kenmerk

uw brief van

ons kenmerk

datum

IX

24 juni 1980

onderwerp

Van Gelder Papier.

In aansluiting op mijn brief dd. 11 juni jl. inzake Van Gelder Papier, doe ik u hierbij toekomen het verslag van het gesprek tussen de Raad van Bestuur van Van Gelder Papier en een vertegenwoordiging van de gemeenten met een Van Gelder-vestiging.

Met vriendelijke groet,

De secretaris van de werkgroep van
de gemeenten met een vestiging van
Van Gelder Papier,

Tj.J. Grozema

<i>1-7-'80</i>	burg.	1 ^e w	2 ^e w	secr.
akkoord				
afwijzen				
bespreken				
neder advies				
v.k.a. <i>1.1.1. v.</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
<i>Cie A.Z.</i>				

*Vm
A.Z.*

Besluit B en W dd 26/08/1980 nr 12/2d:
(n.a.v. verslag verg. Cie A.Z. dd 13/08/1980)

archief

typ. mk
coll.
bijlagen 1 verslag.

V.k.a.

Onderwerp: Onderhoud tussen Raad van Bestuur Van Gelder Papier (V.G.P.) en een vertegenwoordiging van de gemeenten met een V.G.P.-vestiging

Aantal

1 dossier	} I.Z
2 num. verzameling	
3 gem. secretaris	
4 V.G.P.-gemeenten	
5 b. en w.	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	

Plaats: Bij V.G.P. te Amsterdam

Datum: 10 juni 1980

Verslaggever: J.G. Koers

Aanwezigen: voor de Raad van Bestuur (R.v.B.) van V.G.P.: de heren Hebli, Van Veen en Olgers.

voor de gemeenten met een V.G.P.-vestiging:

- Apeldoorn : de heren Grozema en Koers.
- Heerde : de heer Jansen.
- Leeuwarden : de heren Sikkema en Van der Meulen.
- Velsen : de heren Witte en Kouthoofd.
- Wormer : de heren Bakker en Daas.

Afwezig: vertegenwoordigers van de gemeenten Amsterdam, Franeker, Renkum en Rotterdam.

De heer Hebli heet de aanwezigen van harte welkom en houdt een korte inleiding. V.G.P. is z.i. herhaaldelijk in de publiciteit gekomen als gevolg van de slechte algehele financiële positie van het V.G.P.-concern, de mindere resultaten dan aanvankelijk verwacht van de nieuwe fabriek in Renkum en de grote problemen t.a.v. de vestiging in Wormer. Hij zegt vraagtekens te hebben gezet bij het gesprek tussen de V.G.P.-gemeenten en de ministeries van Economische en Sociale Zaken.

De heer Witte doet mededelingen over de samenstelling van de delegatie van de V.G.P.-gemeenten en de afwezigheid van de heren Krol (vakantie) en Janssens (ziek). Hij vermeldt de tot dusver ondernomen stappen van de V.G.P.-gemeenten. Aanleiding van dit gesprek is de zorg bij de gemeentebesturen over de ontwikkelingen binnen het V.G.P.-concern. Belangrijke vraag momenteel of het aanvankelijk voorgenomen beleidsplan (+ 150 miljoen gulden investeren) door de recente ontwikkelingen nog van kracht blijft. Aan de R.v.B. wordt verzocht informatie te verstrekken over de huidige stand van zaken.

Van de zijde van de R.v.B. wordt geantwoord dat het vastgestelde herstructureeringsplan over de jaren 1979 - 1982 bijgesteld zal moeten worden als gevolg van de geweldige stijging van de cellulose- en energieprijzen, de hogere aanloopverliezen van de nieuwe krantenpapierfabriek in Renkum, de negatieve resultaten in Velsen-Zuid en de technische problemen met name in Wapenveld en Velsen-Noord. I.v.m. de "zwakke" dollarpositie en de "harde" gulden maakt V.G.P. internationaal gezien een moeilijke tijd door.

Stand van zaken diverse vestigingen weergegeven door de R.v.B.

Tot voor kort verkeerden de fabrieken Renkum III en Velsen-Zuid in grote financiële problemen. De gepleegde investeringen leverden niet de beoogde gevolgen op. Tientallen miljoenen guldens zijn als gevolg daarvan verloren gegaan.

Een aantal Finse deskundigen, gespecialiseerd in het op gang brengen van grote papiermachines, heeft de rust in deze bedrijven doen terugkeren en de resultaten worden langzamerhand beter.

De vestiging in Wapenveld zal na herstructurering overlevingskansen hebben. De vestiging in Wormer lijkt niet meer te redden.

De fabriek in Velsen-Noord is in de huidige vorm niet levensvatbaar. De toekomst voor machine nr. 18 is somber; die voor nr. 21 is wel wat hoopvoller maar naar verwachting toch wel verlies aan arbeidsplaatsen.

Voor de oude machine Renkum I zijn gelden nodig om de herstructurering/afbouw te kunnen doorzetten.

De verpakingsfabriek in Franeker draait goed.

T.b.v. de vestiging in Leeuwarden is een investering nodig van 5 à 6 miljoen die niet kan worden gefinancierd uit de herstructureringspot. Onderhandelingen zijn gaande met de N.O.M. over eventuele participatie van die zijde. Over de afloop van die onderhandelingen is de R.v.B. niet pessimistisch.

Het PlasticFilm (P.F.I.) onderdeel van V.G.P. in Apeldoorn is in feite een te grote fabriek voor een te kleine markt. Behoeft evenwel niet drastisch te samentrekken. De investeringen in het verpakingsbedrijf Apeldoorn zijn niet erg succesvol verlopen. Consequenties t.a.v. het personeelsbestand niet groot. Het project Oud Hollandsch (aanvankelijk een experiment) verkeert in de positieve cijfers. Blijft hopelijk zo.

De vestiging in Rotterdam met + 85 werknemers draait met een kleine winst, maar zal niet veel groeien.

Met de handelsdivisie in Amsterdam gaat het vrij goed. T.a.v. het centrale kantoor waar momenteel + 175 mensen werken wordt medegedeeld dat het de bedoeling is het personeelsbestand wat in te perken. Meer decentralisatie naar de verschillende vestigingen in het land zal plaatsvinden. De verkoopstaf zal b.v. worden verplaatst naar Renkum en Velsen. Gestreefd wordt naar een klein centraal bestuur met min of meer zelfstandige vestigingen in het land. Een studie hieromtrent is evenwel nog niet afgerond.

Onderhandelingen met externen vinden momenteel plaats over participatie bij de investering van 35 à 40 miljoen in een nieuwe glasvezelvliesmachine; die naar de mening van de R.v.B. in Apeldoorn moet komen. In Apeldoorn is de nodige know how aanwezig i.t.t. Wormer. In het beleidsplan zijn voor deze investering geen gelden uitgetrokken. Over de afloop van de onderhandelingen zijn nog geen mededelingen te doen.

In het algemeen kunnen de oude machines met hun beperkte capaciteit niet voldoende produceren in vergelijking met hetgeen in deze moderne tijd vereist is om in de positieve cijfers te kunnen blijven. Voor bulkartikelen is steeds minder plaats, voor geavanceerde produkten steeds meer. De problemen zullen voorlopig blijven voortduren. Zelfs als de thans voorziene veranderingen binnen de papierdivisie volkomen volgens schema verlopen, zal daarvan in het resultaat over 1980 nog weinig te merken zijn. Een vertraagd effect van genomen maatregelen is namelijk typisch voor een kapitaalintensieve industrie als de papierindustrie. De verdere stijging van de grondstoffen en de energie maakt een verhoging van de papierenprijzen noodzakelijk. In de papierdivisie zal in 1980 derhalve opnieuw op een aanzienlijk verlies moeten worden gerekend.

De bedrijfsuitkomsten van de verpakingsdivisie, de handelsdivisie en de speciale vezelproduktendivisie zullen naar verwachting een lichte verbetering te zien geven. Als gevolg van de slechte positie in de papierdivisie zal het totale ondernemingsklimaat in 1980 waarschijnlijk toch nog iets ongunstiger zijn dan dat van 1979. Op een wat langere termijn (in 1981) hoopt V.G.P. dat weer van een opgaande lijn sprake kan zijn.

Deze ruimte niet beschrijven

Discussie.

De heer Sikkema vraagt in hoeverre de persberichten waar zijn over het mogelijk afstoten door V.G.P. van de vestiging in Leeuwarden.

Van de zijde van de R.v.B. wordt geantwoord dat zolang het bedrijf in Leeuwarden een positieve cash flow heeft het bedrijf in stand kan worden gehouden. De cash flow van de vestiging is momenteel positief. Daarnaast speelt de affaire van de noodzakelijke investering van 5 à 6 miljoen, waaromtrent onderhandelingen gaande zijn met de N.O.M. Over enkele weken wordt een beslissing verwacht over deze aangelegenheid. Inderdaad wordt onderzocht of de levensvatbare vestigingen zó nodig afgesplitst en zelfstandig met de hulp van derden verder kunnen gaan.

De heer Witte vraagt hoe de R.v.B. de relatie ziet tussen V.G.P. en Crown Zellerbach (C.Z.). Hij heeft de indruk dat C.Z. slechts profiteert van V.G.P., maar verder geen cent wenst te investeren in het concern. De R.v.B. zegt dat C.Z. vanaf 1972 in V.G.P. participeert en dat daarvoor ook al een vorm van samenwerking bestond. C.Z. heeft gezorgd voor een grote toestroom van know-how, maar nooit geïnvesteerd in V.G.P., behoudens een lening ten behoeve van Renkum III. I.v.m. privé-omstandigheden is de toegewezen voorzitter van de R.v.B. de heer Provo weer opgestapt bij V.G.P. Uit de Raad van Commissarissen is sinds 2 mei jl. de heer Mitchell benoemd als lid van de R.v.B., hetgeen volgens de aanwezige leden van de R.v.B. een positieve zet is geweest. In de praktijk zou de aanwezigheid van de heer Mitchell in de R.v.B. al goede resultaten hebben opgeleverd. Wie de nieuwe voorzitter wordt van de R.v.B. is nog niet bekend. De heer Hebli acht zich daarvoor niet geschikt.

De heer Grozema informeert of al duidelijkheid bestaat over de toekomst van het projekt Oud Hollandsch in Apeldoorn en of hier nog investeringen mogen worden verwacht. De R.v.B. zegt dat i.v.m. de positieve cash flow van het projekt het bedrijf voortaan als normaal produktiebedrijf in de V.G.P.-organisatie zal worden beschouwd (Oud Hollandsch was een experiment). I.v.m. de moeilijke financiële positie van het concern zullen hier echter geen investeringen plaatsvinden.

De heer Jansen memoreert dat de vestiging in Wapenveld a.g.v. een gemaakte afspraak bij het ministerie E.Z. t.a.v. de energieprijzen sterk in het nadeel is t.o.v. Duitsland. Aangezien overleg hieromtrent met E.Z. geen resultaten heeft opgeleverd doet de heer Jansen de R.v.B. de suggestie deze zaak aan te kaarten bij het ministerie van C.R.M. met als invalshoek gasprijzen/droogschaderegeling t.b.v. de landbouw. De R.v.B. zegt aan deze suggestie aandacht te zullen besteden.

Voorts wordt gevraagd hoe de zaken staan t.a.v. de machine P.M. 38 en de waterzuiveringsinstallatie in Wapenveld. De R.v.B. zegt in het kader van de studie van bijstelling van het herstructureringsplan van de papierdivisie hieromtrent momenteel nog geen duidelijkheid te kunnen verschaffen. Aan het eind van het jaar zal over de studie meer bekend zijn. Voorshands acht de R.v.B. de situatie t.a.v. de P.M. 38 gunstig. De R.v.B. beseft dat investeringen t.b.v. de waterzuivering in Wapenveld eigenlijk geen uitstel meer kunnen leiden.

De heren Bakker en Daas stellen het sociaal plan voor de werknemers van de vestiging in Wormer aan de orde. Volgens de R.v.B. gaat de vestiging in Wormer gegarandeerd dicht. Mogelijkheden worden onderzocht de fabriek voor 85 werknemers open te houden tot augustus 1981. Het sociaal plan biedt aan personen boven de 57 jaar extra bescherming zoals een aanvulling op de w.w.-uitkering en de mogelijkheid voor een deel van genoemde 85 personen bij andere vestigingen van V.G.P. te worden ondergebracht.

Hoe is de stand van zaken t.a.v. de gesprekken met de vereniging van papierfabrikanten over de V.G.P.-grond in Wormer met een getaxeerde waarde van

11 miljoen gulden? Is de fabriek in Wormer onder te brengen bij een ander bedrijf? Volgens de R.v.B. is met de vakbonden gesproken over eventuele gegadigden voor de fabriek. Eén gegadigde heeft m.h.o. op de grote investeringen van 17 à 20 miljoen die nodig zijn om de fabriek draaiende te houden afgezegd. Een bijdrage van E.Z. is niet te verwachten. Meer gegadigden zijn niet in de markt. T.a.v. de grond zal V.G.P. zich soepel opstellen. De opbrengst van de grond zal niet ten goede komen van het beleidsplan omdat het geld naar de geldschietters zal gaan.

V.G.P. is overigens nog niet in staat de grond te koop aan te bieden omdat de sluiting van de fabriek nog niet definitief is.

Heeft Wormer historisch gezien niet meer rechten op de nieuwe glasvezelvliesmachine? Voor het in Wormer gemaakte asbest is geen plaats meer op de huidige markt. Het enige alternatief voor asbest is naar de mening van de R.v.B. glasvlies. De nieuwe glasvezelvliesmachine dient in Apeldoorn te komen omdat daar al personeel werkt met een dergelijke machine. De know how is daar aanwezig. Voor de R.v.B. is het een uitgemaakte zaak dat de nieuwe machine in Apeldoorn komt.

De heer Witte memoreert een onderzoek van Boston Consulting Groep (B.C.G.) dat heeft uitgewezen dat in Velsen + 50 miljoen zou moeten worden geïnvesteerd. Hoe staat de R.v.B. t.o.v. de resultaten van dat onderzoek en een brief van de ondernemingsraad daaromtrent? Volgens de R.v.B. heeft B.C.G. gezegd dat in Velsen 40 à 50 miljoen zou moeten worden geïnvesteerd ten koste van Renkum I. Gelet op de ouderdom van de machine in Velsen-Noord is het naar de mening van de R.v.B. toch niet verantwoord te investeren. Het ombouwen van de oude machine is een tē dure zaak. De brief van de ondernemingsraad zal daarom afketsen. De situatie in Velsen-Noord en Renkum I blijft daarom onveranderd.

Wat zijn de sociale consequenties wanneer de P.M. 18 in Velsen dicht gaat? Volgens de R.v.B. kan het personeel van de P.M. 18 langzaam afvloeien naar de P.M. 21. Voor enkele tientallen werknemers zal dat toch problemen geven. Tegen het eind van dit jaar zal bekend zijn wat de (on)mogelijkheden voor beide machines zijn.

Hoe is de stand van zaken t.a.v. het recycling papier in Wormer? Omdat de marktontwikkeling voor het recyclepapier geweldig tegenvalt is de vervaardiging daarvan in Wormer thans geheel van de baan.

Op 27 juni a.s. vindt de algemene aandeelhoudersvergadering van V.G.P. plaats. Bij de R.v.B. bestaan geen bezwaren tegen het verzoek van de V.G.P.-gemeenten in deze vergadering als toehoorder met een delegatie van drie personen aanwezig te mogen zijn. Het jaarverslag over 1979 van V.G.P. zal binnenkort aan de V.G.P.-gemeenten worden toegezonden.

Teneinde het V.G.P.-concern geen schade te berokkenen zullen de gemeenten n.a.v. dit onderhoud een persbericht uitgeven, waarin geen exacte gegevens zullen staan (persbericht is aan het verslag gehecht).

Onder wederzijdse dankzegging voor dit onderhoud wordt de bijeenkomst afgesloten